

# Ingénieur Kezias Kazuba MWALE

## Curriculum Vitae



(Né le 24 février 1977)

Zambien, Ingénieur, Diplomate, Leader, Expert, Innovateur, Transformateur, Parajuriste, Fiable

***Les Ministres des TIC de la SADC ont endossé une candidature pour le poste de l'UAT SG 2026***

*présentement*  
Directeur du spectre à l'UAT depuis 2012

### LA MISSION DE MA VIE

« Marquer une réelle différence grâce à l'innovation, la motivation, l'optimisme, le travail acharné »

## RÉSUMÉ DE MON CV

1.	PROFIL	3
2.	ÉDUCATION	3
3.	CARRIÈRE	4
4.	PRINCIPALES RÉALISATIONS AU SEIN DE L'UAT	4
5.	RÉSUMÉ DE MES CONTRIBUTIONS IMPORTANTES À LA TRANSFORMATION DE L'UAT	5
6.	PRINCIPALES RÉALISATIONS AU SEIN DE LA ZICTA	5
7.	CONTRIBUTIONS À L'AGENDA CONTINENTAL DE TRANSFORMATION NUMÉRIQUE	6
8.	COMPÉTENCES PROFESSIONNELLES ET COMPÉTENCES CLÉS	6
9.	LEADERSHIP ET RÉALISATIONS NOTABLES AU-DELÀ DU TRAVAIL OFFICIEL	7
10.	REPRÉSENTATION NATIONALE (AU SEIN DE LA ZICTA)	7
11.	DISTINCTIONS/PRIX	7
12.	RÉFÉRENT	7

*Je crois en l'UAT, depuis 2012*

## 1. PROFIL

Depuis qu'il a rejoint l'UAT en 2012 sur invitation, il est reconnu pour ses contributions significatives dans tous les domaines de l'institution, à savoir : technique, juridique, financier, administratif, systèmes informatiques, ainsi que les partenariats, en vue de sa transformation remarquable. La transformation de l'UAT depuis 2012 est attestée, entre autres, par : (1) l'adhésion de treize pays en tant qu'États Membres, portant le nombre total de 39 à 52, (2) le doublement des ratifications de sa Constitution/Convention, (3) le triplement du budget financier annuel et la création d'un fonds de réserve, signe d'une situation financière stable contrastant fortement avec la situation précaire de 2012, (4) le renforcement considérable de l'engagement avec les États Membres et les parties prenantes et (5) surtout, la création d'une valeur réelle de plusieurs milliards de dollars USD pour le continent et ses Membres.

Grâce à sa personnalité et à ses interactions étroites avec des personnalités clés, il s'est constitué un réseau de relations de haut niveau en Afrique et dans le monde entier. Ces relations sont essentielles pour favoriser la bonne volonté, les partenariats et les liens, et donc pour faire avancer les sujets de manière efficace et rapide.

Il possède un CV impressionnant : (1) notamment trois diplômes très pertinents pour le secteur numérique, à savoir une Licence en Télécommunications, un Master en Communications Mobiles/Haut-Débit et un MBA, (2) de nombreuses premières à la ZICTA et à l'UAT, qui témoignent de sa capacité d'innovation et de sa profonde compréhension des enjeux, (3) secrétaire des trois dernières Conférences de l'organe suprême de l'UAT, preuve de son haut niveau de compétence, (4) conception et gestion de programmes à forte valeur ajoutée, (5) capacité avérée à mener des réformes constitutionnelles et juridiques, et (6) de nombreuses autres compétences clés, notamment la recherche de consensus (diplomatie), la conception/gestion de partenariats, une grande mémoire institutionnelle, une connaissance approfondie des règles de procédure, une expérience de premier ordre des affaires de l'UAT depuis 2012, le développement de systèmes informatiques, etc.

Il est actuellement Directeur du Spectre de l'UAT depuis qu'il a été recruté en 2012. Auparavant, il était responsable de la gestion du spectre à la ZICTA qu'il a rejoint en 2003. En tant que Directeur du Spectre, il a joué un rôle central dans la récupération réussie de ressources satellitaires perdues d'une valeur de plusieurs milliards de dollars USD pour l'Afrique, parmi d'autres programmes numériques à forte valeur ajoutée et à fort impact.

Fort d'une expérience combinée de plus de deux décennies, dont quatorze (14) ans à des postes de Direction, M. Mwale possède une expérience pratique inégalée, des compétences de haut niveau et une grande expertise dans la conceptualisation et la mise en œuvre de programmes numériques à forte valeur ajoutée et à fort impact. Ces atouts sont essentiels pour approfondir la connectivité universelle en Afrique et soutenir le programme de transformation numérique afin de façonner un avenir plus prospère pour tous, conformément à la vision 2063 de l'UA.

## 2. ÉDUCATION

**2017:** Master en administration des affaires (Université de Nicosie, Chypre)

**2008:** Master en communications mobiles et à large bande avec mention (Université du Kent à Canterbury, Royaume-Uni)

**2002:** Licence en ingénierie électronique et télécommunications (Université de Zambie)

**Depuis 2003 :** Nombreuses formations professionnelles et continues, ateliers et séminaires (Académie de l'UIT, LINK Centre (Université de Wits), AFRALTI, TCI International, Rohde & Schwarz)

### 3. CARRIÈRE

Octobre 2012 – aujourd'hui : **Directeur du Spectre à l'UAT**

Octobre 2010 – Sept 2012 : **Responsable de la planification et des licences du spectre chez ZICTA**

Août 2005 – Septembre 2010 : **Ingénieur principal** en charge du spectre chez ZICTA

Avril 2003 – Juillet 2005 : **Ingénieur** en gestion du spectre à l'Autorité Zambienne des TIC (ZICTA)

### 4. PRINCIPALES RÉALISATIONS AU SEIN DE L'UAT

- 1) **Obtention** du plus grand nombre d'identifications de spectre pour le haut débit mobile parmi toutes les régions de l'UIT, ce qui a directement profité aux pays africains en termes de recettes fiscales et d'amélioration du haut débit ;
- 2) **Récupération** de ressources satellitaires d'une valeur de plusieurs milliards de dollars USD pour le continent et de plusieurs millions pour chacun des 31 pays africains bénéficiaires, ainsi que la Résolution 170. La SADC en est bénéficiaire. L'AES et l'EAC entreprennent également des premières démarches pour en bénéficier ;
- 3) **Esprit d'innovation** dans le secteur clé du spectre, notamment avec la première édition du Plan africain d'attribution des fréquences (AfriSAP) et les lignes directrices sur la mise en œuvre des technologies émergentes telles que la 5G et le haut débit par satellite ;
- 4) **Révision** de la Constitution et de la Convention de l'UAT, ainsi que du règlement intérieur du personnel lors des CPL-2014 et CPL-2018, respectivement ;
- 5) **Rôle** de premier plan dans l'élaboration d'une proposition de subvention à l'ICANN, qui a permis à l'UAT d'obtenir une subvention de près d'un demi-million de dollars américains pour promouvoir le déploiement de l'IPv6 dans les pays africains ;
- 6) **Protection** du Patrimoine Commun (PC) grâce à la conception, à la rédaction et à l'adoption finale des propositions communes africaines à l'AP40, qui ont joué un rôle clé dans le blocage de la dissolution d'ITSO ;
- 7) **Renforcement** de la participation de l'UAT/Afrique aux CMR - faisant de l'Afrique un acteur à part entière - qui a conduit à des succès remarquables lors de ces conférences, notamment la récupération de ressources satellitaires de grande valeur;
- 8) **Optimisation** du plan de radiodiffusion sonore FM (plan GE84) qui a permis de créer 18 326 nouvelles fréquences FM à travers l'Afrique afin de remédier à la pénurie de canaux et de soutenir la croissance continue de la radio FM ;
- 9) **Transformation** du secteur du spectre de l'UAT, qui a permis de doubler l'engagement des États membres et des membres associés ;
- 10) **Secrétaire** de l'organe suprême de l'UAT, à savoir la Conférence des Plénipotentiaires (CPL) de 2014, 2018 et 2022, en tant que secrétaire de la plénière et rédacteur principal du rapport ;
- 11) **Conception** du Sommet numérique de l'UAT dont la première édition en 2025 lancera un certain nombre d'initiatives novatrices telles l'élimination de la couverture haut débit mobile et la recherche d'un système africain non OSG (LEO) ;
- 12) **Contribution** à d'autres domaines de l'UAT, tels que la modernisation des canaux de communication de l'UAT, notamment l'acquisition personnelle et la mise en œuvre du domaine dotAfrica.

## 5. RÉSUMÉ DE MES CONTRIBUTIONS IMPORTANTES À LA TRANSFORMATION DE L'UAT

- 1) **ADHÉSION ET ADMINISTRATION** : Recrutement d'États Membres et de Membres Associés, élaboration de critères d'évaluation des consultants, conception des publications de l'UAT ;
- 2) **JURIDIQUE** : Responsable de la révision constitutionnelle de 2014 et de la révision des règlements administratifs de 2018, ainsi que secrétaire de la plénière pour les PP de l'UAT 2014, 2018 et 2022 ;
- 3) **INNOVATION** : Diverses premières, notamment la 1re édition du Plan africain d'attribution des fréquences et la récupération de ressources satellitaires de grande valeur ;
- 4) **FINANCES** : Changement du mode de contribution financière des membres, passant d'un système de cotisations à un mécanisme de sélection par unité, ce qui a stimulé les versements ;
- 5) **PARTENARIATS** : Établissement de partenariats, par exemple avec l'IARU et Eutelsat, et direction de l'élaboration d'une proposition de subvention qui a permis à l'UAT d'obtenir 380 000 dollars USD ;
- 6) **SYSTÈMES D'INFORMATION** : Développement de la plateforme Endevaz, du tableau de bord interne de l'UAT et obtention du domaine dotAfrica de l'UAT.

## 6. PRINCIPALES RÉALISATIONS AU SEIN DE LA ZICTA

- 1) **Élaboration** du premier plan directeur national pour le spectre et des bandes de fréquences pour toutes les bandes de fréquences clés.
- 2) **Conception** et mise en œuvre de la première optimisation nationale des plans de radiodiffusion sonore FM – l'optimisation a permis d'identifier de nouvelles chaînes FM qui ont eu un impact significatif sur le pays, notamment en termes de création d'emplois.
- 3) **Coordination** de la première réorganisation du spectre qui a permis l'introduction des services 3G et Internet haut débit.
- 4) **Gestion** du projet de migration de la compagnie nationale d'électricité de la bande de fréquences 3G, d'une valeur de 1,5 million de dollars, et participation en tant que membre clé à la mise en œuvre du premier projet de Système de Gestion et de Surveillance du Spectre Radioélectrique (SGSSR), d'une valeur de 6 millions de dollars.
- 5) **Nomination** en tant qu'expert en planification de l'UIT pour l'Afrique orientale et australe lors de la conférence de planification de la télévision numérique terrestre qui s'est tenue à Genève en 2006.
- 6) **Nomination** en tant que rapporteur pour la Réunion Préparatoire Africaine finale de la Conférence Mondiale des Radiocommunications 2012.
- 7) **Mise** à jour du plan sous-régional de spectre de la SADC en 2012, qui tenait compte des résultats de la CMR-12, dans le cadre d'un effort mené à deux.
- 8) **Contribution** significative au développement national et sous-régional grâce à l'adhésion aux organismes suivants : (1) Comité Technique National des Licences du Ministère de l'Information, de la Radiodiffusion et du Travail, (2) Groupe Consultatif Sectoriel National (GCS) du Ministère de l'Information, de la Radiodiffusion et du Travail et (3) Comité de Gestion du Spectre Radioélectrique de la SADC.

## 7. CONTRIBUTIONS À L'AGENDA CONTINENTAL DE TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Nous avons récemment assisté à une transformation numérique remarquable, tant en termes de croissance de la connectivité, qui est passée de moins de 10 % à environ 40 % au cours de la dernière décennie, que d'exploitation intensive de cette connectivité, qui s'est étendue des communications personnelles omniprésentes aux services administratifs en ligne. J'ai eu l'honneur de contribuer à cette transformation depuis que j'ai commencé à travailler pour l'UAT en 2012. Voici quelques-unes de mes contributions les plus notables :

- 1) **Membre** du groupe de travail de l'UA sur la Stratégie de Transformation Numérique
- 2) **Élaboration** du cadre de l'UAT sur la quatrième révolution industrielle (4RI)
- 3) **Mise** en œuvre du domaine dotAfrica (<https://atuuat.africa>) dans le cadre de la promotion du domaine dotAfrica
- 4) **Conception** du Sommet africain sur la transformation numérique (ADTS) en tant qu'événement phare annuel de l'UAT/CUA

## 8. COMPÉTENCES PROFESSIONNELLES ET COMPÉTENCES CLÉS

Quelques-unes de ses qualités professionnelles et compétences clés :

- 1) **Connaissance** approfondie du fonctionnement et des rouages de l'UAT, dont il fait partie de l'équipe de direction depuis le 1er octobre 2012, participe aux conseils d'administration et occupe le poste de secrétaire de la Conférence des plénipotentiaires (CPL)
- 2) **Connaissance** approfondie de l'UIT, de l'Union Africaine (UA) et des organisations sous-régionales africaines de la CEDEAO, de la CEEAC, de l'EACO et de la SADC
- 3) **Connaissance** approfondie du paysage africain des TIC, en particulier dans le domaine des affaires relatives au spectre
- 4) **Connaissance** technique et économique des technologies des TIC (haut débit, mobile)
- 5) **Compréhension** approfondie du rôle des TIC dans le développement socio-économique et le bien-être des sociétés, en particulier en Afrique
- 6) **Conception** de politiques d'intervention et de cadres réglementaires pour le développement des TIC, ainsi que conception et mise en œuvre de partenariats (c'est-à-dire des protocoles d'accord)
- 7) **Compétences** de haut niveau en matière de plaidoyer et de diplomatie
- 8) **Esprit d'innovation**, comme en témoignent les nombreuses premières soulignées dans le présent document
- 9) **Personnalité** concentrée/motivée, sobre, présentable, humble et dotée d'un sens de l'humour
- 10) **Vaste réseau** de contacts personnels parmi les personnalités de haut niveau du secteur des TIC, ainsi que des amis/pairs/collaborateurs en Afrique et au-delà
- 11) **Excellent**es compétences en matière de recherche et de rédaction de rapports
- 12) **Parajuriste** et administration des affaires

## 9. LEADERSHIP ET RÉALISATIONS NOTABLES AU-DELÀ DU TRAVAIL OFFICIEL

- o **Président** de l'Association des Zambiens vivant au Kenya (AZAKE) de 2020 à 2022. Les principales réalisations de mon mandat ont été la révision de la constitution de l'AZAKE, qui a introduit le poste de secrétaire social, ainsi que la création de l'Insaka (c'est-à-dire un forum municipal).
- o **Président** du comité exécutif de ZIMAZA 2018 : sous ma direction, le budget de l'événement a été entièrement couvert par des sponsors, ce qui en a fait le premier ZIMAZA gratuit pour les associations participantes, à savoir : l'Association des Zimbabwéens vivant au Kenya (AZIKE), l'Association des Malawiens vivant au Kenya (AMAKE) et l'Association des Zambiens vivant au Kenya (AZAKE).

## 10. REPRÉSENTATION NATIONALE (AU SEIN DE LA ZICTA)

- 1) **Chef de la délégation** à l'ITSO AP 35 (c'est-à-dire ITSO PP 35) en juillet 2012
- 2) **Responsable technique/conseiller** de la délégation zambienne à la CMR-12 en janvier/février 2012
- 3) **Conseiller technique** de la délégation zambienne à la 4e Conférence des Ministres de l'Union Africaine chargés des Technologies de l'Information et de la Communication (CITMC-4) en septembre 2012
- 4) **Représentant national** à diverses réunions de la SADC et de la CRASA
- 5) **Seul délégué** national à la réunion préparatoire finale de l'UAT pour la CMR-12 en 2011

## 11. DISTINCTIONS/PRIX

- 1) **Employé le plus innovant** de l'année 2004, ZICTA, 2004
- 2) **Dévouement au travail** – prix de la fête du travail pour l'année 2009, ZICTA
- 3) **Prix du meilleur projet de master** – prix récompensant le meilleur projet de master pour l'année 2009, Université du Kent à Canterbury, Royaume-Uni, juillet 2009
- 4) **Meilleur élève** – résultats scolaires au dernier niveau du secondaire, Chama Secondary School, 1994
- 5) **Deuxième meilleur étudiant** – résultats scolaires en 4e année de licence, Université de Zambie, 2001.

## 12. RÉFÉRENT

- 1) **M. Abdulkarim SOUMAILA** (UAT SG 2010-2018)
- 2) **M. Patrick MASAMBU** (ITSO directeur général émérite)
- 3) **H.E. Felix C. MUTATI** (Ministre – Ministère de la technologie et des sciences, Zambie)

**ENSEMBLE, LAISSEZ-NOUS PROGRESSER L'AFRIQUE. JE SALUE VOS IDÉES**



+254 736 586 666



EngKezias.Candidature@mots.gov.zm



@keziaskazuba



[linkedin.com/in/eng-kezias-kazuba-mwale](https://linkedin.com/in/eng-kezias-kazuba-mwale)